

ページの色の意味

●…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ▲…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

57 特集2

任せることでうまくいく

Case 全情報の共有が、自走組織へのきつかけに
社員主導に舵を切り、「過去最高」を毎年更新
社員の成長があるから、会社も成長していける

Interview 管理が苦手なリーダーが一步踏み出すために

取材文 上版徹

万松青果株式会社代表取締役会長 中路和宏
福田刃物工業株式会社代表取締役社長 福田克則
東海光学株式会社代表取締役社長 古澤宏和
一般社団法人成長企業研究会代表理事 小川実

18 特集1

AIと共に、未来をつくる

Case AIがはじき出した情報に、「人間の意思」を反映させる
テクノロジーの活用より先に、「会社の未来像」を社員に示せ！
「使う人がすべて」を原則に、最適化を図り続ける

Interview 「極めて物知りで万能な部下」としてAIを使え！

取材・文 稲泉連

株式会社マイ・マート代表取締役 橋本琢万
株式会社山本金属製作所代表取締役社長 山本憲吾
株式会社エルアンドエー代表取締役 田原大輔
メタデータ株式会社代表取締役社長 野村直之

| | | | |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 28 | 78 | 72 | 50 |
| 特別寄稿 人間を磨く AI革命の時代に活躍する人材 多摩大学大学院名誉教授・二世紀アカデミア学長 田坂広志 | 近代起業家列伝——渋沢栄一が一目置いた逸材たち② 三野村利左衛門 歴史家・作家 加来耕三 | 「応援」の力を広めることで、 世に希望を届ける人 一般社団法人全日本応援協会代表理事・アナウンサー 朝妻久実 | あの時、あの言葉 サントリー創業者 鳥井信治郎 ノンフィクション作家 野地秩嘉 |

| | | | | | | | | | |
|--------------------|------|-----------------------------|--------------------|---------------|------------|----------------|-----------------|------------|--------------------|
| 96 | 95 | 82 | 69 | 92 | 91 | 90 | 86 | 84 | 83 |
| 次号予告／編集室より／AD MENU | 読者の声 | 共に学ぶ会 | 経営者の会 | ニューノーマル時代の情報力 | 「理念と経営」用語集 | 私が選んだ論語の一句 | 伊與田先生に学んだ、論語と経営 | 鎌田流らくらく健康術 | リーダーのための四字熟語「一燈照隅」 |
| | | アイコンヤマト株式会社 澤洋平／株式会社富久 近藤誠二 | 久田支部 久田恭司／増田支部 増田豊 | | | 株式会社トウルース 天野雅晴 | | 医師・作家 鎌田實 | 北山頭一 |

表紙撮影 中村ノブオ/デザイン・DTP 箭内勇三 工藤光 長谷真希 稲川静香

07 巻頭対談
未来への挑戦と創造



「共存共栄」の知恵から 革新は生まれる

公益財団法人和敬塾塾長 株式会社前川製作所顧問 前川正雄／京都大学前総長・総合地球環境学研究所所長 山極壽一

| | | | | | | | |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|
| 46 | 40 | 38 | 16 | 15 | 06 | 02 | 01 |
| 「世の中になく製品」をつくり出すために 有限会社安久工機 常務取締役 経営企画室 田中宙 | 企業事例研究① デザインの力でプラスチックの概念を覆す 本多プラス株式会社 代表取締役社長 本多孝充 | 企業事例研究② 「世の中になく製品」をつくり出すために 有限会社安久工機 常務取締役 経営企画室 田中宙 | 悩めるビジネスマンにきく「自問自答」術⑩ 経営指南 伊藤忠商事名誉理事 丹羽宇一郎 | 一枚の繪 経営指南 無言館館主・作家 窪島誠一郎 | トップインタビュー 使う人の心に寄り添うことが長く愛される商品を生む 徳武産業株式会社代表取締役会長 十河孝男 | くちびるに歌を持って心に太陽を持って 道 ジャーナリスト 勝見明 | 道 作家 小繪山博 |

| | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 52 | 76 | 70 | 66 | 68 | 56 | 31 | 30 |
| 逆境！その時、経営者は… 会社を変えるチャンスにしてみせる ミタニ建設工業株式会社 代表取締役社長 三谷剛平 | 逆境！その時、経営者は… 会社を変えるチャンスにしてみせる ミタニ建設工業株式会社 代表取締役社長 三谷剛平 | よくわかる新ビジネスモデル構築・実践講座③ 株式会社鯖江第一ホテル システム研究センター理事長 片方善治 | 指標に「未来」を見る エゴニスト 永濱利廣 | マーケティング塾 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫 | 経営の神様にみる創造的生き方 PHP研究所客員 谷口全平 | お客様の喜びをつくれ！ 企業成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論 苦しい時は私の背中を見て！ 顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠 田舞徳太郎 | 株式会社seed お客様の喜びをつくれ！ 顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠 |